



**Федеральное агентство морского и речного транспорта
ФГБОУ ВО «ГУМРФ имени адмирала С.О. Макарова»
Котласский филиал
Федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Государственный университет морского и речного флота
имени адмирала С.О. Макарова»
Котласский филиал ФГБОУ ВО «ГУМРФ имени адмирала С.О. Макарова»**

Кафедра естественнонаучных и технических дисциплин

УТВЕРЖДАЮ

Директор

О.В. Шергина

«16» июня 2023 г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины **Антикризисное управление**

Направление подготовки	<u>38.03.04 Государственное и муниципальное управление</u>
Профиль	<u>(код, наименование) Государственное и муниципальное управление в социальной сфере</u>
Уровень высшего образования	<u>бакалавриат</u>
Форма обучения	<u>заочная</u>

Котлас
2023

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы 38.03.04 Государственное и муниципальное управление

В результате освоения ОПОП бакалавриата обучающийся должен овладеть следующими результатами обучения по дисциплине:

Код компетенции	Результаты освоения ООП (содержание компетенций)	Планируемые результаты освоения дисциплины
ОК- 3	способность использовать основы экономических знаний в различных сферах жизнедеятельности	Знать: причины возникновения неплатежеспособности и банкротства организации; экономические механизмы антикризисного управления; содержание и виды государственного антикризисного регулирования; законодательные и иные нормативно-правовые акты по вопросам несостоятельности (банкротства) предприятий в Российской Федерации; содержание процедур банкротства предприятия
		Уметь: использовать экономические методы и приемы антикризисного управления
		Владеть: навыками управления бюджетными предприятиями и организациями, находящимися в состоянии финансово-экономических кризисов
ОПК-2	способность находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	Знать: методы диагностики банкротства; этапы и содержание финансового анализа неплатежеспособной организации; типовые организационно-управленческие решения финансового оздоровления организации; мероприятия по выходу из кризиса
		Уметь: диагностировать экономическое положение организации; оценивать результаты и последствия управленческих решений в сфере антикризисного управления; ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций

		Владеть: методами анализа финансовой отчетности; навыками разработки мероприятий по выходу из кризиса
ПК-1	умением определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения	Знать: признаки предкризисного состояния объектов государственного и муниципального управления
		Уметь: применять технологии кризисного управления при разработке и реализации управленческих решений
		Владеть: методами учёта возможных рисков при реализации антикризисных мер управления

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Антикризисное управление» является дисциплиной по выбору вариативной части блока 1 и изучается на 4 курсе в VII семестре по заочной форме обучения.

Дисциплина основывается на знаниях, полученных при изучении дисциплин «Математика», «Экономическая теория», «Основы права», «Основы маркетинга».

Дисциплина «Антикризисное управление» является базовой теоретической основой и практическим инструментарием для изучения дисциплин «Прогнозирование и планирование», «Управление государственной и муниципальной собственностью», «Принятие и исполнение государственных решений».

3. Объем дисциплины в зачетных единицах и виды учебных занятий

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з. е., 108 часов.

Вид учебной работы	Форма обучения					
	Очная			Заочная		
	Всего часов	из них в семестре №		Всего часов	из них в семестре №	
			7			
Общая трудоемкость дисциплины				108	108	
Контактная работа обучающихся с преподавателем, всего				8	8	
В том числе:						

Лекции				4	4	
Практические занятия				4	4	
Лабораторные работы						
Тренажерная подготовка						
Самостоятельная работа, всего				64	64	
В том числе:						
Курсовая работа / проект						
Расчетно-графическая работа (задание)						
Контрольная работа						
Коллоквиум						
Реферат						
Другие виды самостоятельной работы				64	64	
Промежуточная аттестация: экзамен				36	36	

4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

4.1. Содержание разделов (тем) дисциплины

№ п/п	Наименование раздела (темы) дисциплины	Содержание раздела (темы) дисциплины	Трудоемкость в часах по формам обучения	
			очная	заочная
1	Кризисные явления в экономике	<p>Понятие кризисов социально-экономических систем. Относительное противоречие задач развития и функционирования социально-экономических систем. Классификация кризисов. Последствия кризисов.</p> <p>Кризисы на макроэкономическом и на микроэкономическом уровнях.</p> <p>Фазы экономических циклов на макро- и микроуровнях. Циклическое развитие предпринимательских структур.</p> <p>Причины возникновения и развития кризисов организаций.</p>		0,5
2	Понятие и сущность антикризисного управления	<p>Понятие антикризисного управления. Проблематика, цели и задачи антикризисного управления. Объекты и субъекты антикризисного управления.</p> <p>Отличия антикризисного управления от управления стабильными системами.</p> <p>Антикризисное управление на различных фазах экономического цикла.</p> <p>Особенности технологий антикризисного управления. Оценка эффективности антикризисного управления. Факторы,</p>		0,5

		влияющие на эффективность антикризисного управления. Принципы антикризисного управления. Элементы механизма антикризисного управления.		
3	Государственное регулирование кризисных ситуаций в экономике	Содержание и организация государственного антикризисного управления в зависимости от фазы экономического цикла. Виды государственного антикризисного регулирования (нормативно-законодательное, финансовое, государственная промышленная политика, перераспределение доходов). Государственная финансовая поддержка неплатежеспособных организаций. Влияние налоговой политики на преодоление кризисного состояния организации. Кадровое обеспечение антикризисного управления. Антикризисные управляющие.		0,5
4	Процедуры банкротства предприятия	Виды, признаки и порядок установления банкротства предприятия. Этапы процедуры банкротства. Меры по предупреждению банкротства предприятия.		0,5
5	Диагностика финансового состояния организации	Диагностика банкротства. Цель проведения диагностики и основные требования, предъявляемые к ней. Этапы процесса проведения диагностики. Системы диагностики банкротства (фундаментальная и экспресс-диагностика). Комплексная диагностика работы организации (организационно-управленческий, финансово-экономический, ситуационный, производственно-хозяйственный анализ и анализ кадрового потенциала).		0,5
6	Финансовый анализ неплатежеспособной организации	Закономерности движения капитала и условия платежеспособности организации. Общие и специфические причины неплатежеспособности организаций. Методы оценки финансового состояния организации (этапы проведения финансового анализа)		0,5

		неплатежеспособной организации, направления финансового анализа (оценка платежеспособности организации, финансовой устойчивости, деловой активности, эффективности деятельности); показатели оценки неудовлетворительной структуры баланса; зарубежный опыт прогнозирования банкротства).		
7	Механизмы финансового оздоровления организации	Сущность финансового оздоровления. Внутренние механизмы финансовой стабилизации (оперативный, тактический, стратегический). Внешние механизмы финансовой стабилизации (санация). Формы санации. Источники финансирования санационных мер.		0,5
8	Технологии преодоления кризисных явлений в организации	Разработка антикризисной стратегии управления организацией. Планирование, инвестиционная политика и маркетинг в антикризисном управлении. Персонал в системе антикризисного управления.		0,5
	Итого			4

4.2. Лабораторные работы не предусмотрены

4.3. Практические/семинарские занятия

№ п/п	Наименование раздела (темы) дисциплины	Тема занятия	Трудоемкость в часах по формам обучения	
			очная	очная
1	1. Кризисные явления в экономике	Кризисы социально-экономических систем		0,5
2	2. Понятие и сущность антикризисного управления	Роль антикризисного управления в условиях рыночной экономики		0,5
3	5. Диагностика финансового состояния организации	Оценка финансового состояния организации, прогнозирование банкротства		2
	6. Финансовый анализ неплатежеспособной организации			
4	7. Механизмы финансового оздоровления организации	Механизмы стабилизации работы организации при угрозе банкротства		1
	Итого			4

5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

5.1. Самостоятельная работа

№ п/п	Вид самостоятельной работы	Наименование работы и содержание
1	Подготовка к практическим/семинарским занятиям	Работа с конспектом лекции, основной, дополнительной литературой

5.2. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы

№ п/п	Наименование работы, ее вид	Выходные данные	Автор(ы)
1	Антикризисное управление, учебник	М.: ИТК «Дашков и Ко», 2012 – 256 с.	Жарковская Е.П.

6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Приведен в обязательном приложении к рабочей программе

7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

а) основная литература

1. Жарковская Е.П. Антикризисное управление: учебник / Е.П. Жарковская, Б.Е. Бродский. 4-е изд., испр. – М.: Омега-Л, 2009. – 456 с.
2. Згонник, Л.В. Антикризисное управление: учебник / Л.В. Згонник. - Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2015. - 208 с. Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=339783>

б) дополнительная литература

1. Антикризисное управление: учеб. пособие / под ред. Балдина К.В. – М.: Гардарики, 2006. – 271 с.
2. Антикризисное управление: учебник / под ред. Короткова Э.М. – М.: Инфра-М, 2006. – 620 с.
3. Гореликов, К.А. Антикризисное управление: учебник / К.А. Гореликов. - Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016. - 216 с. Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=385843>.
4. Теория антикризисного управления предприятием /Под ред. Курошевой Г.М., Учебное пособие. - СПб.: Речь, 2002. - 372 с.

8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

№ п/п	Наименование информационного ресурса	Ссылка на информационный ресурс
1	Сайт о несостоятельности (банкротстве)	http://bankrotstvo.ru
2	научный журнал «Эффективное антикризисное управление»	http://info.e-c-m.ru/archive.htm
3	«Единое окно доступа к образовательным ресурсам»	http://window.edu.ru
4	Электронная библиотечная система ЛАНЬ	https://e.lanbook.com
5	Электронная библиотечная система Университетская библиотека	http://biblioclub.ru

9. Описание материально-технической базы и перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

№ п/п	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа
1	Архангельская обл., г.Котлас, ул.Заполярная, д.19, кабинет №155 «Экономика и менеджмент. Экономические дисциплины. Общепрофессиональные дисциплины. Правовое обеспечение профессиональной деятельности. Общеобразовательные дисциплины»	Доступ в Интернет. Комплект учебной мебели (столы, стулья, доска); Переносной проектор Viewsonic PJD5232, переносной ноутбук Dell Latitude 110L; переносной экран, учебно-наглядные пособия	Windows XP Professional (MSDN AA Developer Electronic Fulfillment (Договор №09/2011 от 13.12.2011)); MS Office 2007: Word, Excel, PowerPoint (Лицензия (гос. Контракт № 48-158/2007 от 11.10.2007)); Yandex Браузер (распространяется свободно, лицензия BSD License, правообладатель ООО «ЯНДЕКС»); Adobe Acrobat Reader (распространяется свободно, лицензия ADOBE PCSLA, правообладатель Adobe Systems Inc.).
2	Архангельская обл., г.Котлас, ул.Заполярная, д.19, кабинет № 215 «Общегуманитарные и социально-экономические дисциплины. Социально-экономические дисциплины. Общеобразовательные	Доступ в Интернет. Комплект учебной мебели (столы, стулья, доска). Стенды, компьютер в сборе (системный блок (Intel Celeron 1,8 GHz, 1 Gb), монитор Samsung 793DF ЭЛТ, клавиатура, мышь) –	Microsoft Windows XP Professional (контракт №323/08 от 22.12.2008 г. ИП Кабаков Е.Л.); Kaspersky Endpoint Security (контракт №311/2015 от 14.12.2015); Libre Office (текстовый редактор Writer, редактор таблиц Calc, редактор презентаций Impress и прочее) (распространяется свободно, лицензия GNU LGPL v3+, The Document Foundation); PDF-

	дисциплины»	1 шт., локальная компьютерная сеть, телевизор Rolsen 29» ЭЛТ – 1 шт., видеоманитфон Samsung – 1 шт., учебно-наглядные пособия	XChange Viewer (распространяется бесплатно, Freeware, лицензия EULA V1-7.x., Tracker Software Products Ltd); AIMP (распространяется бесплатно, Freeware для домашнего и коммерческого использования, Artem Izmaylov); XnView (распространяется бесплатно, Freeware для частного некоммерческого или образовательного использования, XnSoft); Media Player Classic - Home Cinema (распространяется свободно, лицензия GNU GPL, MPC-NC Team); Mozilla Firefox (распространяется свободно, лицензия Mozilla Public License и GNU GPL, Mozilla Corporation); 7-zip (распространяется свободно, лицензия GNU LGPL, правообладатель Igor Pavlov)); Adobe Flash Player (распространяется свободно, лицензия ADOBE PCSLA, правообладатель Adobe Systems Inc.).
--	-------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

10.1 Рекомендации по освоению лекционного материала, подготовке к лекциям

Лекции являются основным видом учебных занятий в высшем учебном заведении. В ходе лекционного курса проводится изложение современных научных взглядов и освещение основных проблем изучаемой области знаний.

Значительную часть теоретических знаний студент должен получать самостоятельно из рекомендованных основных и дополнительных информационных источников (учебников, Интернет-ресурсов, электронной образовательной среды университета).

В тетради для конспектов лекций должны быть поля, где по ходу конспектирования делаются необходимые пометки. В конспектах рекомендуется применять сокращения слов, что ускоряет запись. Вопросы, возникшие в ходе лекций, рекомендуется делать на полях и после окончания лекции обратиться за разъяснениями к преподавателю.

После окончания лекции рекомендуется перечитать записи, внести поправки и дополнения на полях. Конспекты лекций рекомендуется использовать при подготовке к практическим и семинарским занятиям, экзамену, контрольным тестам, при выполнении самостоятельных заданий.

10.2 Рекомендации по подготовке к практическим занятиям

Для подготовки к практическим занятиям необходимо заранее ознакомиться с перечнем вопросов, которые будут рассмотрены на занятии, рекомендуемой основной и дополнительной литературы, содержанием рекомендованных Интернет-ресурсов. Необходимо прочитать соответствующие разделы из основной и дополнительной литературы, рекомендованной преподавателем, выделить основные понятия и процессы, их закономерности и взаимные связи. При подготовке к занятию не нужно заучивать учебный материал. На практических занятиях нужно выяснять у преподавателя ответы на интересующие или затруднительные вопросы, высказывать и аргументировать свое мнение.

10.3 Рекомендации по организации самостоятельной работы

Самостоятельная работа включает изучение учебной литературы, поиск информации в сети Интернет, подготовку к практическим занятиям, экзамену, выполнение домашних практических заданий (решение задач, изучение теоретического материала, вынесенного на самостоятельное изучение).

Составитель: к.э.н. Попова В.В.

Зав. кафедрой: к.т.н., доцент Шергина О.В.

Рабочая программа рассмотрена на заседании кафедры естественнонаучных и технических дисциплин и утверждена на 2023-2024 учебный год

Протокол № 9 от «16» июня 2023 г.

Зав. кафедрой: _____ / Шергина О.В./

